



РОССИЙСКИЙ
СОЮЗ ПРЕДПРИИМЦЕВ
МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ



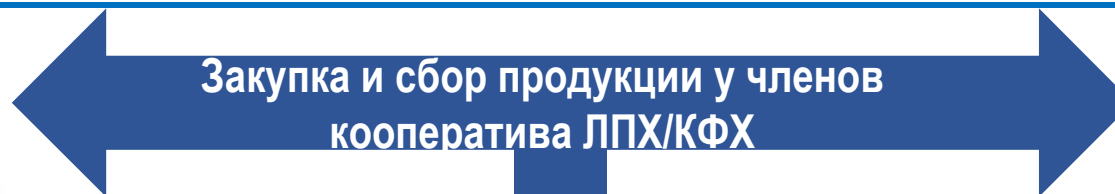
Корпорация
МСП

Типовое готовое решение в отрасли молочного животноводства

для создания и развития сельскохозяйственных кооперативов

Москва, 2019 г.

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СПОК В СИСТЕМЕ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ В МОЛОЧНОМ ЖИВОТНОВОДСТВЕ



Закупка и сбор продукции у членов
кооператива ЛПХ/КФХ



СПОК

(в т. ч. молочный цех по переработки 3 тонн молока)

Грантовая поддержка
и льготное кредитование,
возмещение кап. затрат



«Коробочный» продукт
АО «Корпорация «МСП»



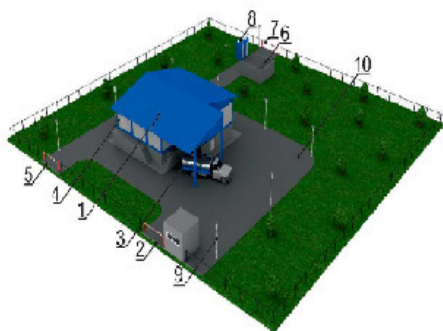
Реализация
продукции



Комплекс мер поддержки
для сельскохозяйственных
кооперативов и фермеров-членов
сельскохозяйственных
кооперативов

Минсельхоз
России/Региональные МСХ

Рынки, фермерские магазины, федеральные розничные сети,
переработчики сельскохозяйственной продукции



Министерство
сельского хозяйства
Российской Федерации



Кредитно-гарантийная и лизинговая поддержка



ПОРТАЛ
ИНФОРМАЦИОННЫХ
РЕСУРСОВ
ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
АО «Корпорация «МСП»

**Маркетинговая и информационная поддержка через Центры
Компетенций, в том числе с использованием сервисов
Портала Бизнес-навигатор МСП**



**Расширение доступа к закупкам компаний
с государственным участием**



**Консультационная и организационная поддержка
через Центры компетенций**



Возмещение части капитальных затрат на создание
основных средств развитие СПоК



Гранты на развитие материально-технической базы СПоК



Грант на создание и развитие КФХ «АГРОСТАРТАП»



Грант начинающему фермеру



Грант на развитие семейной животноводческой фермы



Льготное кредитование

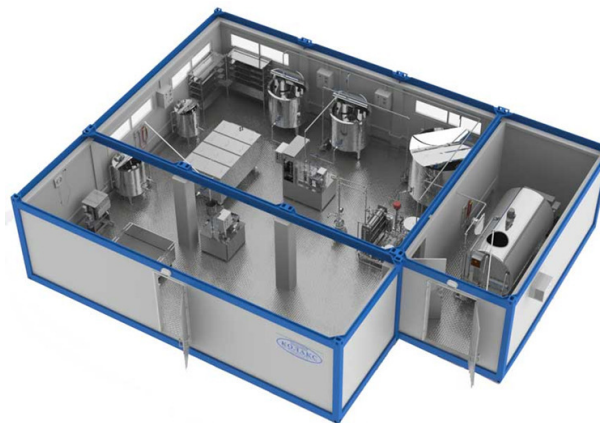


Ярмарки/

Магазины Центросоюз/Федеральные
и региональные розничные сети/
Фермерские магазины/Социальные
объекты



Крупные
сельхозтоваропереработчики



СПоК

(модульный завод
переработки молока)



Поставщики оборудования,
кормов, ГСМ, медикаментов,
запасных частей



ЛПХ/КФХ
(поставка кормов, дойных коров)

ТИПОВОЕ ГОТОВОЕ РЕШЕНИЕ В ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО ЖИВОТНОВОДСТВА разработано АО «Корпорация «МСП» с Российским Союзом предприятий молочной отрасли

ШАГ 1

Определить цели и стоимость проекта:

- Возможный объем производимой продукции
- Рынок сырья, поставщиков и покупателей
- Потребность в создании основных фондов и их стоимость



ШАГ 2

Определить затратную часть проекта:

- Прямые затраты, влияющие на себестоимость производимой продукции
- Фонд оплаты труда сотрудников
- Прочие расходы (транспортные, коммунальные и накладные и др.)

ШАГ 3

Определить источник создания основных фондов:

- Грантовая поддержка
- Собственное участие инициатора проекта
- Источник дополнительного финансирования в рамках Комплекса мер поддержки («коробочный» продукт) для сельскохозяйственных кооперативов и фермеров



ШАГ 4

Определить доходную часть проекта:

- Проанализировать ценообразование
- Рассчитать финансовый план
- Провести анализ финансового результата



ПОЛУЧИТЬ СВЕДЕНИЯ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

ПРИНЯТЬ ИНИЦИАТОРОМ ПРОЕКТА РЕШЕНИЯ О ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ

Ввод исходных данных

Получение расчета

Крестьянско-фермерское хозяйство (начинающий фермер).

	стоимость в руб.	% молодняка				
			ед. измерения к/шт.	1 год	2 год	3 год
1.2. Приобретение дойных коров	0,00 Р	1	0			
1.3. Затраты на содержание	- Р		- Р	- Р	- Р	- Р
1.4.	- Р		- Р	- Р	- Р	- Р
1.5.	- Р		- Р	- Р	- Р	- Р
1.6.	- Р		- Р	- Р	- Р	- Р
1.7.	- Р		- Р	- Р	- Р	- Р
1.8.	- Р		- Р	- Р	- Р	- Р
1.9. Валовой доход руб.	0,00 Р	6%	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р
1.10. Грантовая поддержка "Начинающий фермер" (Собственное участие)	0,00 Р					
1.11. Кредит на приобретение бычков и пополнение оборотных средств на 3 года по ставке 5%	0,00 Р					
1.12. Чистый доход руб.	0,00 Р		0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р

Крестьянско-фермерское хозяйство (начинающий фермер).

1.1.	стоимость в руб.	% молодняка				
			ед. измерения к/шт.	1 год	2 год	3 год
1.1.1. Получение расчета	130 000,00 Р	40%	10			
1.2. Приобретение дойных коров	130 000,00 Р	1				
1.3. Затраты на содержание	883 650,00 Р					
1.4.	7 300,00 Р					
1.5.	30 660,00 Р					
1.6.	2 450,00 Р					
1.7.	70 000,00 Р					
1.8.	100 000,00 Р					
1.9. Валовой доход руб.	203 369,00 Р	6%				
1.10. Грантовая поддержка "Начинающий фермер" (Собственное участие)	242 000,00 Р	10,00%				
1.11. Кредит на приобретение бычков и пополнение оборотных средств на 3 года по ставке 5%	200 000,00 Р					
1.12. Чистый доход руб.	126 702,33 Р					



Затраты на создание фермы

Количество голов КРС и % шлейфа)

Получение расчета

Получение итогового чистого дохода

Ввод исходных данных

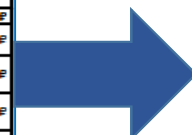
Получение расчета

Крестьянско-фермерское хозяйство (начинающий фермер), член СПоК.

2.1.	Стимм фондов	Стоимость в руб.	% молодняка	0			
				ед. измерения клшт.	1 год	2 год	3 год
2.2.	Приобретение дойных коров	0,00 Р	1	0,00 Р			
	Строительно-монтажные работы и приобретение оборудования на 1 голову КРС	0,00 Р	1	0,00 Р			
2.3.	Доход от реализации руб.			- Р	- Р	- Р	- Р
	Реализация сырого молока	0,00 Р		- Р	- Р	- Р	- Р
2.4.	Расходы руб.			- Р	- Р	- Р	- Р
	Сено злаковое (дойных коров)			- Р	- Р	- Р	- Р
	Зерновая смесь (дойных коров)			- Р	- Р	- Р	- Р
	Силос (дойных коров)			- Р	- Р	- Р	- Р
	БМВД (дойных коров)			- Р	- Р	- Р	- Р
	Сено злаковое (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)			- Р	- Р	- Р	- Р
	Зерновая смесь (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)			- Р	- Р	- Р	- Р
	Силос (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)			- Р	- Р	- Р	- Р
	БМВД (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)			- Р	- Р	- Р	- Р
	Соль			- Р	- Р	- Р	- Р
	Ветеринарные препараты			- Р	- Р	- Р	- Р
	Транспортные, коммунальные и иные расходы. Выброска (мастит, репродуктивные функции, хромота и т.д.), ремонт оок			- Р	- Р	- Р	- Р
2.5.	Налог 6% (доходы - расходы)		6%	- Р	- Р	- Р	- Р
2.6.	Валовой доход руб.			0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р
2.7.	Грантовая поддержка "Начинающий фермер" (Собственное участие)			0,00 Р			
	Грантовая поддержка "Начинающий фермер" (Сумма Гранта)			0,00 Р			
2.8.	Кредит на приобретение бычков и пополнение оборотных средств на 3 года по ставке 5%			0,00 Р			
	Расходы на погашение кредита (основной долг и % по кредиту), рублей			- Р	- Р	- Р	- Р
2.9.	Чистый доход руб.			0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р

Крестьянско-фермерское хозяйство (начинающий фермер), член СПоК.

2.1.	Стоимость создания основных фондов	Стоимость в руб.	% молодняка	14			
				ед. измерения клшт.	1 год	2 год	3 год
2.2.	Приобретение дойных коров	130 000,00 Р	1	1 300 000,00 Р			
	Строительно-монтажные работы и приобретение оборудования на 1 голову КРС	80 000,00 Р	1	1 120 000,00 Р			
2.3.	Доход от реализации руб.			1 465 000,00 Р	1 465 000,00 Р	1 465 000,00 Р	1 465 000,00 Р
	Реализация сырого молока	29,30 Р	5000	1 465 000,00 Р	1 465 000,00 Р	1 465 000,00 Р	1 465 000,00 Р
2.4.	Расходы руб.			883 650,00 Р	883 650,00 Р	883 650,00 Р	883 650,00 Р
	Сено злаковое (дойных коров)	0,50 Р	1460	7 300,00 Р	7 300,00 Р	7 300,00 Р	7 300,00 Р
	Зерновая смесь (дойных коров)	14,00 Р	1825	255 500,00 Р	255 500,00 Р	255 500,00 Р	255 500,00 Р
	Силос (дойных коров)	3,00 Р	7300	219 000,00 Р	219 000,00 Р	219 000,00 Р	219 000,00 Р
	БМВД (дойных коров)	30,00 Р	365	109 500,00 Р	109 500,00 Р	109 500,00 Р	109 500,00 Р
	Сено злаковое (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)	0,50 Р	3010	6 020,00 Р	6 020,00 Р	6 020,00 Р	6 020,00 Р
	Зерновая смесь (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)	14,00 Р	547,5	30 660,00 Р	30 660,00 Р	30 660,00 Р	30 660,00 Р
	Силос (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)	3,00 Р	5475	65 700,00 Р	65 700,00 Р	65 700,00 Р	65 700,00 Р
	БМВД (телята от 0 до 6 мес., молодняк от 6 до 12 мес., телки, нетели, сулостойные коровы)	30,00 Р	146	17 520,00 Р	17 520,00 Р	17 520,00 Р	17 520,00 Р
	Соль	7,00 Р	25	2 450,00 Р	2 450,00 Р	2 450,00 Р	2 450,00 Р
	Ветеринарные препараты	5 000,00 Р	1	70 000,00 Р	70 000,00 Р	70 000,00 Р	70 000,00 Р
2.5.	Налог 6% (доходы - расходы)		6%	100 000,00 Р	100 000,00 Р	100 000,00 Р	100 000,00 Р
2.6.	Валовой доход руб.			34 881,00 Р	34 881,00 Р	34 881,00 Р	34 881,00 Р
2.7.	Грантовая поддержка "Начинающий фермер" (Собственное участие)			546 469,00 Р	546 469,00 Р	546 469,00 Р	546 469,00 Р
	Грантовая поддержка "Начинающий фермер" (Сумма Гранта)			242 000,00 Р			
2.8.	Кредит на приобретение бычков и пополнение оборотных средств на 3 года по ставке 5%			2 178 000,00 Р			
	Расходы на погашение кредита (основной долг и % по кредиту), рублей			250 000,00 Р			
2.9.	Чистый доход руб.			95 833,33 Р	91 666,67 Р	87 458,33 Р	



Затраты на создание фермы

Количество голов КРС и % шлейфа

Затраты на содержание

Получение расчета

Цена за молоко определяется СПоК

29,30 Р

Получение итогового чистого дохода

95 833,33 Р

Ввод исходных данных

Получение расчета

Сельскохозяйственный перерабатывающий потребительский кооператив (10 КФХ), без НДС									
Наименование	стоимость кг. в руб.	расход 1 литра молока на 1 кг/литр производимой продукции	кол-во переработанного молока с 1 головы в год (литры/кг)	кол-во произведенной продукции в год с 1 головы (литры/кг)	Стоимость	100			
						1 год	2 год	3 год	
3.5.1. Производимая продукция и ее реализация					0,00				
3.5.2. Прочие расходы									
3.5.3. Источники финансирования									
3.5.4. Цена за приобретаемое молоко									
3.5.5. Коп-во дойных коров у членов СПК									
3.5.6. Налог 6% (доходы - расходы)					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5.7. Валовой доход руб.					0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р
3.5.8. Грантовая поддержка создание неделимого фонда на каждого члена кооператива/развитие МТБ (Собственное участие)					- Р	- Р	- Р	- Р	- Р
3.5.9. Кредит (займ) на приобретение основных фондов и пополнение оборотных средств на 3 года по ставке 5%, в том числе 30% от собственного участия в грантовой поддержке на развитие МТБ					0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р
3.5.10. Расходы на погашение кредита, рублей					0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р
3.5.11. Чистая прибыль руб.					0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р	0,00 Р

Сельскохозяйственный перерабатывающий потребительский кооператив (10 КФХ), без НДС									
Наименование	стоимость 1 кг. в руб.	расход 1 литра молока на 1 кг/литр производимой продукции	кол-во переработанного молока с 1 головы в год (литры/кг)	кол-во произведенной продукции в год с 1 головы (литры/кг)	Стоимость	100			
						1 год	2 год	3 год	
3.5.1. Стоимость создания основных фондов: СМР, модульный цех на переработку 3 т. литров молока, генератор ледяной воды, холодильная камера, автотранспорт						18 914 000,00			
3.5.2. Доход от реализации руб.						19 475 347,98 Р	19 475 347,98 Р	19 475 347,98 Р	19 475 347,98 Р
3.5.3. Переработка молока (МДЖ 3,7%) в год с 1 дойной коровы:			5000	5 000	194 753,48 Р	19 475 347,98 Р	19 475 347,98 Р	19 475 347,98 Р	19 475 347,98 Р
3.5.4. Молоко пастеризованное (МДЖ 2,5%)	35,00 Р	0,9	1884	2 072,40	72 534,00 Р	7 253 400,00 Р	7 253 400,00 Р	7 253 400,00 Р	7 253 400,00 Р
3.5.5. Налиток кисломолочный кефирный (МДЖ 2,5%)	35,00 Р	0,9	797	876,70	30 684,50 Р	3 068 450,00 Р	3 068 450,00 Р	3 068 450,00 Р	3 068 450,00 Р
3.5.6. Сыметана (МДЖ 20%)	140,00 Р	3	680	226,67	31 733,33 Р	3 173 333,33 Р	3 173 333,33 Р	3 173 333,33 Р	3 173 333,33 Р
3.5.7. Творог (МДЖ 9%)	190,00 Р	4	507	126,75	24 082,50 Р	2 408 250,00 Р	2 408 250,00 Р	2 408 250,00 Р	2 408 250,00 Р
3.5.8. Сыр Адыгейский	250,00 Р	6	500	83,33	20 833,33 Р	2 083 333,33 Р	2 083 333,33 Р	2 083 333,33 Р	2 083 333,33 Р
3.5.9. Масло сливочное крестьянское (МДЖ 72,5%)	400,00 Р	19	632	33,26	13 305,26 Р	1 330 526,32 Р	1 330 526,32 Р	1 330 526,32 Р	1 330 526,32 Р
3.5.10. Сыворожка	1,00 Р	0	1493	0	1 493,00 Р	149 300,00 Р	149 300,00 Р	149 300,00 Р	149 300,00 Р
3.5.11. Пакета	1,00 Р	0	87,55	87,55	87,55 Р	8 755,00 Р	8 755,00 Р	8 755,00 Р	8 755,00 Р
3.5.12. Расходы руб.						18 262 368,00 Р	18 262 368,00 Р	18 262 368,00 Р	18 262 368,00 Р
3.5.13. покупка молока у членов кооператива		29,30 Р				14 650 000,00 Р	14 650 000,00 Р	14 650 000,00 Р	14 650 000,00 Р
3.5.14. РАСХОДЫ НА ЧЛЕНСТВО						2 062 368,00 Р	2 062 368,00 Р	2 062 368,00 Р	2 062 368,00 Р
3.5.15. прочие расходы									
3.5.16. упаковка						300 000,00 Р	300 000,00 Р	300 000,00 Р	300 000,00 Р
3.5.17. Услуги лабораторий						250 000,00 Р	250 000,00 Р	250 000,00 Р	250 000,00 Р
3.5.18. транспортные расходы, запасные части, коммунальные расходы, расходы на содержание зданий, канцелярские расходы и пр.						1 000 000,00 Р	1 000 000,00 Р	1 000 000,00 Р	1 000 000,00 Р
3.5.19. Налог 6% (доходы - расходы)					6%	72 778,80	72 778,80	72 778,80	72 778,80
3.5.20. Валовой доход руб.						1 140 201,18 Р	1 140 201,18 Р	1 140 201,18 Р	1 140 201,18 Р
3.5.21. Грантовая поддержка создание неделимого фонда на каждого члена кооператива/развитие МТБ (Собственное участие)					30%	5 674 200,00 Р	- Р	- Р	- Р
3.5.22. Комплекс мер поддержки						13 239 800,00 Р	- Р	- Р	- Р
3.5.23. Грантовая поддержка создание неделимого фонда на каждого члена кооператива/развитие МТБ					60,00%	11 348 400,00 Р			
3.5.24. Кредит (займ) на приобретение основных фондов и пополнение оборотных средств на 3 года по ставке 5%, в том числе 30% от собственного участия в грантовой поддержке на развитие МТБ					0,00 Р	1 891 400,00 Р			
3.5.25. Расходы на погашение кредита, рублей						707 951,53 Р	678 438,19 Р	644 914,98 Р	644 914,98 Р
3.5.26. Чистая прибыль руб.						432 239,66 Р	463 762,99 Р	455 286,32 Р	455 286,32 Р

Ввод исходных данных

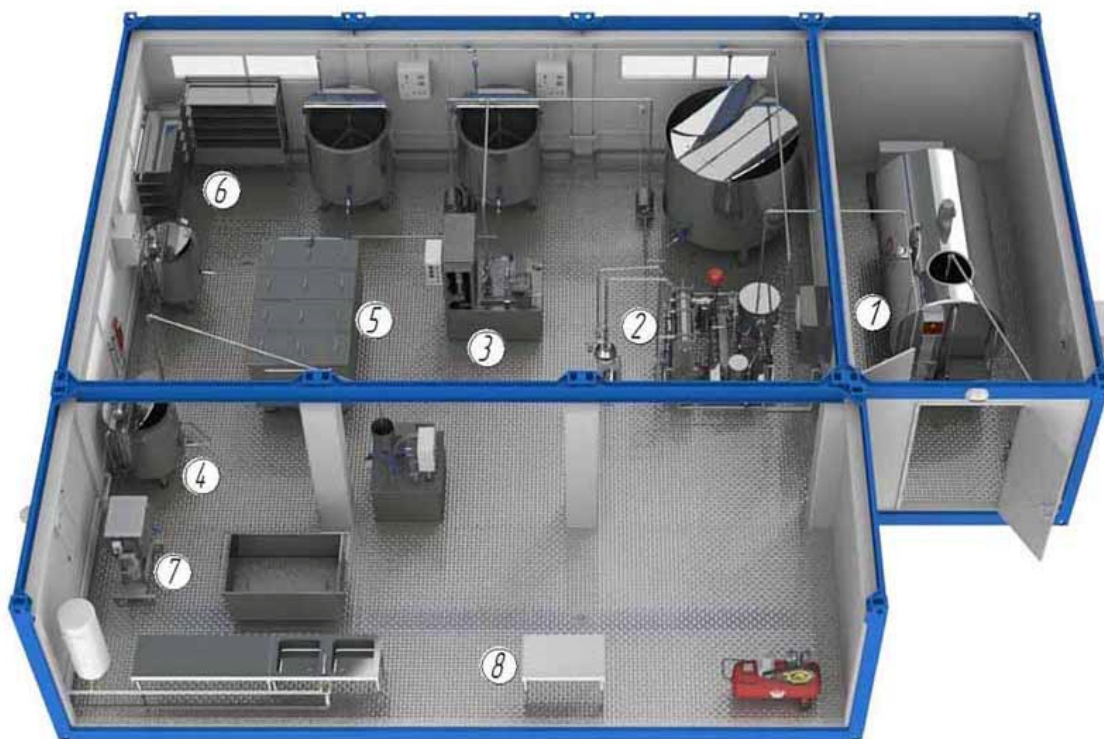
Статья инвестиций	Кол-во	Цена за единицу	Всего затрат	Доля
	ед.	тыс. руб.	руб.	%
Капитальные затраты - всего, в том числе:				
Холодильная камера с бытовым помещением.	1,00	1 061 000,00	1 061 000,00	5,61%
Уаз Стандарт, Фургон-рефрижератор, 2 места Одинарная кабина, привод: 4x4 / Стандарт (дв. ЗМЗ 409051, V = 2,69 л. – 150 л.с., бензин), подключаемый передний привод, фургон-рефрижератор, (ДхШхВ: 3100x2160x2135), холодильное оборудование Элинж С2Т: температурный режим охлаждения-обогрева -20...+10 °С. При приобретении автомобиля к заказу обязательно приобретение опции (1 на выбор)	1,00	1 200 000,00	1 200 000,00	6,34%
Автомобиль «Молоковоз» с охлаждением УАЗ-36221 с Цистерной 1500л (ЛКП), привод: 4x4	1,00	1 400 000,00	1 400 000,00	7,40%
Модульный молочный цех, на приёмку, очистку и переработку 3000 кг. молока в смену, с получением и хранением следующих продуктов: молоко пастеризованное и напиток кисломолочный кефирный упакованный в полиэтиленовые пакеты, сметана, или сливки питьевые фасованные в пластиковые стаканы, творог весовой, сыр мягкий Адыгейский фасованный в пищевую плёнку, масло сливочное Крестьянское (МДЖ 72,5%), сыrovотка, пахта. Анализатор молока.	1,00	11 400 000,00	11 400 000,00	60,27%
Генератор ледяной воды	1,00	1 353 000,00	1 353 000,00	7,15%
Строительно-монтажные работы 15% от стоимости модульного цеха, подведение коммуникаций и подъездных путей.	1,00	2 000 000,00	2 000 000,00	10,57%
Прочее (резерв)	1,00	500 000,00	500 000,00	2,64%
ИТОГО			18 914 000,00	100,00%

Пример создания молочного цеха

Получение расчета

Статья инвестиций	Кол-во ед.	Цена за единицу тыс. руб.	Всего затрат тыс. руб.	График финансирования, тыс. руб.				ИТОГО тыс.руб.
				Месяц 1	Месяц 2	Месяц 3	Месяц 4	
1 Строительно-монтажные работы 15% от стоимости модульного цеха, подведение коммуникаций и подъездных путей.	1,00	2 000 000,00	2 000 000,00	600 000,00	0,00	0,00	1 400 000,00	2 000 000,00
2 Холодильная камера с бытовым помещением.	1,00	1 061 000,00	1 061 000,00	0,00	0,00	530 500,00	530 500,00	1 061 000,00
3 Генератор ледяной воды	1,00	1 353 000,00	1 353 000,00	0,00	405 900,00	0,00	947 100,00	1 353 000,00
4 Уаз Стандарт, Фургон-рефрижератор, 2 места Одинарная кабина, привод: 4x4 / Стандарт (дв. ЗМЗ 409051, V = 2,69 л. – 150 л.с., бензин), подключаемый передний привод, фургон-рефрижератор, (ДхШхВ: 3100x2160x2135), холодильное оборудование Элинж С2Т: температурный режим охлаждения-обогрева -20...+10 °С. При приобретении автомобиля к заказу обязательно приобретение опции (1 на выбор)	1,00	1 200 000,00	1 200 000,00	0,00	0,00	120 000,00	1 080 000,00	1 200 000,00
5 Автомобиль «Молоковоз» с охлаждением УАЗ-36221 с Цистерной 1500л (ЛКП), привод: 4x4	1,00	1 400 000,00	1 400 000,00	0,00	0,00	140 000,00	1 260 000,00	1 400 000,00
6 Модульный молочный цех, на приёмку, очистку и переработку 3000 кг. молока в смену, с получением и хранением следующих продуктов: молоко пастеризованное и напиток кисломолочный кефирный упакованный в полиэтиленовые пакеты, сметана, или сливки питьевые фасованные в пластиковые стаканы, творог весовой, сыр мягкий Адыгейский фасованный в пищевую плёнку, масло сливочное Крестьянское (МДЖ 72,5%), сыrovотка, пахта. Анализатор молока.	1,00	11 400 000,00	11 400 000,00	0,00	6 840 000,00	0,00	4 560 000,00	11 400 000,00
7 Прочее (резерв)	1,00	500 000,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00
Итого			18 914 000,00	600 000,00	7 245 900,00	790 500,00	10 277 600,00	18 914 000,00

Схема завода по переработке молока



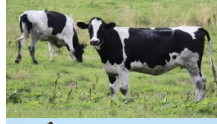




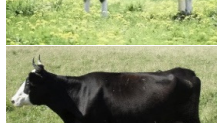


1. Узел приемки молока
2. Узел нормализации, пастеризации и охлаждения молока
3. Узел фасовки молока и кисломолочных продуктов
4. Узел производства и фасовки сметаны
5. Узел производства творога
6. Узел производства сыра адыгейского
7. Узел производства масла
8. Лаборатория

Конечные продукты:

- Молоко
- Сметана
- Творог
- Сыр адыгейский
- Масло

ХАРАКТЕРИСТИКИ НАИБОЛЕЕ ПОПУЛЯРНЫХ ПОРОД МОЛОЧНЫХ КОРОВ

	Порода	Годовой надой, кг	Жирность, %	Белок, %	
1	Айрширская	8 561	4.33	3.48	
2	Голштинская	9 248	3.96	3.40	
3	Голландская	4 000	3.8	3.5	
4	Джерсейская	6 560	5.85	4.02	
5	Красно-пестрая	5 500	3.80	3.40	
6	Черно-пестрая	6 000	3.90	3.2	
7	Холмогорская	6 500	4.00	3.00	
8	Ярославская	4 500	4.50	3.7	

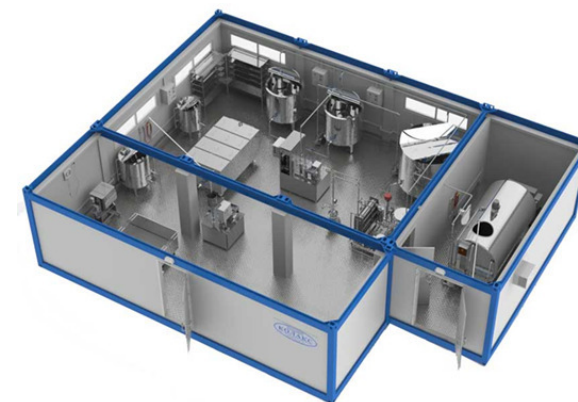
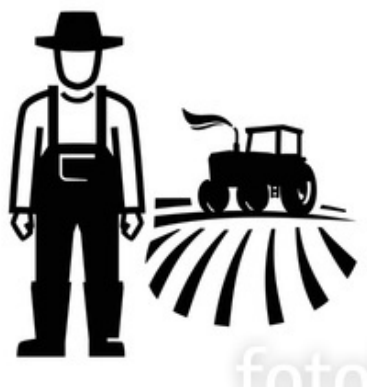


Шаблон для заполнения без первоначальных данных*



Типовое готовое решение АО «Корпорация МСП»
по переработке молока*

*Пароль для самостоятельной работы – **corp**



Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»

Москва, Славянская площадь, д. 4, стр. 1, тел. +7 495 698 98 00,
info@corpmsp.ru

АО «Корпорация «МСП» – www.corpmsp.ru

АО «МСП Банк» – www.mspbank.ru

Портал Бизнес-навигатора МСП – www.smbn.ru

Данная презентация размещена на сайте AGRO-COOP.RU